

**Organisationstilpasning på Sundheds- og omsorgsområdet**

26/2295      Åben Sag

**Sagsgang**

SPO, høring, SPO, ØK, KB

**Sagsfremstilling**

Ældreformen og Sundhedsreformen stiller nye krav til kommunernes organisering af sundheds- og plejeindsatser. Reformerne har et fælles fokus på, at borgerne skal opleve mere nærhed, sammenhæng og kontinuitet frem for parallelle og fragmenterede indsatser. Samtidig medfører Sundhedsreformen opgaveflytning og nye samarbejdsformer mellem kommune og region, mens Ældreformen skærper kravet til tværfaglighed, helhedspleje og faste samarbejdsrelationer.

Den justerede organisering skal sikre, at borgerens samlede livssituation i højere grad er omdrejningspunktet for indsatsen, og at hjælpen planlægges og leveres i sammenhængende forløb tæt på borgeren.

**Forslag til ny organisering**

- Hjemmeplejen og sygeplejen Norddjurs omdøbes til Helhedsplejen. Helhedspleje skal fremadrettet indeholde alle dele af helhedsplejen (personlig pleje, praktisk hjælp og genoptræning) samt rehabilitering og sygepleje. Dermed integreres rehabiliteringsteamet og vedligeholdende træning i Helhedsplejen og faste teams.
- Genoptræning efter Sundhedsloven og borgerrettet- og patientrettet forebyggelse samles i en selvstændig enhed kaldet Sundhed og Forebyggelse

Organisationstilpasningen vil træde i kraft den 1. juli 2026.

Forslag til organisationstilpasning skal sendes i høring i MED-systemet på Sundheds- og Omsorgsområdet samt i Ældrerådet. Høringsfristen fastsættes til den 18. maj 2026.

**Økonomiske konsekvenser**

Som konsekvens af organiseringen flyttes der ligeledes budget mellem enheder.

Rehabiliteringsteamet og vedligeholdende træning flyttes fra enheden Sundhed og træning ind i Helhedsplejen.

**Indstilling**

Direktør for Sundhed, Læring og Trivsel indstiller, at forslag til organisationsændring sendes i høring i MED-systemet på Sundheds- og Omsorgsområdet samt i Ældrerådet.

**Beslutning i Sundheds-, Pleje- og Omsorgsudvalget den 30-04-2026**

Sundheds-, Pleje- og Omsorgsudvalget ønsker, at forslag til organisationsændring også sendes i høring i Handicaprådet. Med denne tilføjelse godkendes indstillingen.

**Sagsfremstilling**

Forslag til organisationstilpasning har været sendt i høring i MED-systemet på Sundheds- og Omsorgsområdet samt i Ældrerådet. Høringssvarene er vedlagt som bilag.

Udover høringssvarene er der kommet en række bekymringsskrivelser. Disse er ligeledes vedlagt som bilag.

**Indstilling**

Direktør for Sundhed, Læring og Trivsel indstiller, at forslag til organisationstilpasning på Sundheds- og Omsorgsområdet godkendes.

**Beslutning i Sundheds-, Pleje- og Omsorgsudvalget den 28-05-2026**

Sundheds-, Pleje- og Omsorgsudvalget anerkender de konstruktive høringssvar og lægger vægt på, at implementeringen sker fagligt forsvarligt og med fortsat høj kvalitet i den rehabiliterende indsats. Derfor ønsker udvalget, at opstarten udsættes til 1. september 2026.

Udvalget støtter op om de etablerede arbejdsgrupper, som arbejder med implementeringsplan, herunder beskrivelse af kompetenceudviklingsbehov, organisering og opfølgning.

Udvalget lægger vægt på, at der er fokus på fastholdelse af medarbejdere og arbejdsmiljø i processen.

Sundheds-, Pleje- og Omsorgsudvalget anbefaler samtidig, at der i de kommende budgetforhandlinger tilføres midler til yderligere kompetenceudvikling for at sikre den nødvendige faglige kvalitet og forankring af den rehabiliterende indsats.

Udvalget ønsker løbende orientering om implementeringsarbejdet samt en evaluering efter ét år med fokus på kvalitet, medarbejderoplevelser og borgernes udbytte af indsatsen.

Med disse ændringer tiltrædes indstillingen.

Jens Holst (Æ) deltog ikke i behandlingen af punktet.

### Beslutning i Økonomiudvalget den 09-06-2026

Økonomiudvalget tiltrådte forslag til organisationstilpasning.

#### Bilag:

1 -	Åben	Notat_Organisationstilpasning på Sundheds- og omsorgsområdet	(23969/26)	(H)
3886692				
2 -	Åben	Høringssvar fra Ældrerådet - Organisationstilpasning på Sundheds- og omsorgsområdet.pdf	(29073/26)	(H)
3894011				
3 -	Åben	Høringssvar MED-systemet på Sundheds- og Omsorgsområdet	(30588/26)	(H)
3896149				
4 -	Åben	Høringssvar - LMU Plejecenter Glesborg og Fuglsanggården	(31204/26)	(H)
3896904				
5 -	Åben	Høringssvar - Visitation og hjælpemidler og genoptræning Døgn	(31207/26)	(H)
3896907				
6 -	Åben	Høringssvar - TR for FOA i Rehabiliteringsteamet	(31213/26)	(H)
3896913				
7 -	Åben	Høringssvar Ambulant Træning og Aktivitet, Sundhed Norddjurs og Rehabiliteringsteamet.pdf	(31212/26)	(H)
3896912				
8 -	Åben	Høringssvar fra Handicaprådet - Organisationstilpasning på Sundheds- og omsorgsområdet	(31223/26)	(H)
3896925				

9 - 3897115	Åben Høringssvar - LMU i Hjemmeplejen og Sygeplejen	(31382/26) (H)
10 - 3897122	Åben Høringssvar OMU Sundhed og Omsorg	(31387/26) (H)
11 - 3897211	Åben Høringssvar - Plejecenter Digterparken	(31431/26) (H)
12 - 3897949	Åben Bekymringshenvendelse - Charlotte Konge Kjeldsen	(31943/26) (H)
13 - 3897948	Åben Bekymringshenvendelse - Emilie Smed Thomsen	(31942/26) (H)
14 - 3897946	Åben Bekymringsbrev - Heidi B Søndergaard	(31940/26) (H)
15 - 3898138	Åben Bekymringsskrivelse - Rehabiliteringsteamet	(32051/26) (H)
16 - 3896908	Åben Høringssvar - Genoptræning døgn	(31208/26) (H)